

**Financement du Transport  
pour la Croissance en Afrique**

**Tunis 3 – 4 Décembre 2007**

**Participation du secteur privé  
aux projets de transport  
Expérience de la Tunisie**

**Thème présenté par Salem Miladi**

**Directeur Général de la Planification et des Etudes  
Ministère du Transport**

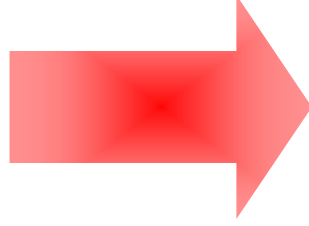
# Poids du secteur dans l'économie

Le secteur des transports représente :

- 5.6 % du PIB.
- 6.0 % de croissance annuelle.
- Environ 15 % de l'investissement total du pays.
- 53 % des investissements du secteur sont réalisés par le secteur privé pour la période (2002-2006) contre 26% durant la période 1997-2001.

# Réformes du secteur des Transports

Le programme de réformes du secteur s'inscrit dans la stratégie globale de l'Etat basée sur la restructuration de l'économie tunisienne et son intégration dans l'économie mondiale.



# Réformes du secteur des Transports

- Adaptation du cadre législatif aux nécessités de la libéralisation du secteur, qui était jusque là dominé par des entreprises publiques.
- Suppression des monopoles des opérateurs publics par l'ouverture du secteur aux opérateurs privés.
- Privatisation de certaines entreprises publiques et ouverture du capital pour d'autres.
- Transfert de l'exploitation des services à caractère commercial du secteur public au secteur privé, dans un objectif d'amélioration de la productivité de ces services et de réduction de leurs coûts.

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

- L'ouverture des services des transports à l'initiative privée a concerné tous les modes du transport.
- Cette ouverture a contribué à augmenter la part des investissements privés dans le secteur de 26% durant la période 1997-2001(9ème plan) à 53% durant la période 2002-2006 (10ème plan).



# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Routier de Marchandises

- Libéralisation du secteur depuis 1990 et après un monopole public qui a duré 30 ans.
- 14 entreprises publiques de transport de marchandises ont été privatisées.
- Actuellement 500 Entreprises privées et 900 entrepreneurs individuels opèrent dans ce secteur.



Liberté tarifaire

(Baisse importante des prix, Tarifs inférieurs à ceux de 1990)

Concurrence libre

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Routier de voyageurs

Début de concurrence :

### En milieu urbain

- 4 opérateurs privés qui exploitent une trentaine de lignes dans le Grand Tunis à côté de la STT qui exploite le métro et plus de 1100 bus.
- Pour l'unicité du réseau la sous-traitance de l'opérateur public aux opérateurs privés sera développée dans les prochaines années.

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Routier de voyageurs

Début de concurrence :

### En milieu Interurbain

En plus des chemins de fer, le transport interurbain de voyageurs est assuré par :

- un opérateur public
- 12 sociétés publiques régionales
- un opérateur privé (à partir de 2004)
- 8300 voitures de louages privés

Transport  
par  
autocar



# Transport Ferroviaire

**Restructurations importantes visant à accroître sa fiabilité et son niveau de compétitivité par rapport aux modes concurrents (notamment le routier) :**

- **L'Etat ne finance que l'infrastructure et les obligations de service public**
- **Réorganisation de la SNCFT en 6 unités d'affaires dont une pour l'infrastructure, agissant en centres de coûts et de produits**

**Ces unités d'affaires deviendraient à terme des entités financièrement viables et autonomes ce qui leur permettrait de s'ouvrir partiellement ou totalement à la participation de l'initiative privée**

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Maritime

- Libéralisation du secteur depuis 1998 et suppression du monopole de l'opérateur public (CTN).
- 3 transporteurs privés opèrent actuellement.

L'activité des opérateurs privés porte principalement sur le transport de vrac dont les 2/3 pour le cabotage national.

- Suppression du monopole de la STAM dans l'activité de manutention portuaire par l'instauration de la libre concurrence dans les ports de l'intérieur.

Regroupement des acconiers privés au sein de chaque port.

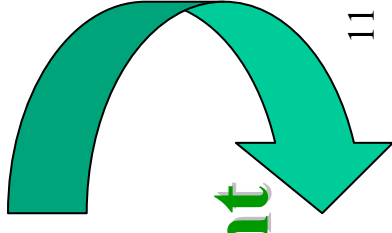
# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Maritime

L'ouverture du secteur maritime et portuaire à l'initiative privée a touché pendant les dix dernières années **les activités de services.**

Cette ouverture sera renforcée dans les **prochaines années** par l'implication des privés dans la **réalisation de projets d'infrastructures sous forme de concessions.**

**Ces projets concernent notamment  
le secteur portuaire**



# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## **Transport Maritime**

- **Port en eau profonde : (600 M euros-Phase 1)**
  - **Projet fédérateur pour le développement et la diversification des activités portuaires en Tunisie .**
  - **Le port aura une capacité de 2.5 millions EVP et 2.7 millions de tonnes de marchandises dans sa phase initiale .**
  - **Manifestation d'intérêt avant fin 2007 pour la construction de ce projet en full BOT .**

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Maritime

- **Terminal pour navires « croisiéristes » au port de la Goulette**
  - **Concession octroyée (Investissement en BOT : 38 MD).**
  - **Ce projet vise à améliorer les conditions d'escales des navires et les capacités d'accueil actuelles du port de la Goulette afin de faire face à l'accroissement du trafic des croisiéristes (qui atteindrait 1 million de croisiéristes à court terme).**

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Maritime

- Terminal pour navires « croisiéristes » au port de Bizerte

Ce projet sera réalisé sur une superficie de 2 Ha avec un coût d'environ 30 MD .

- Terminal céréalier à Radés

Ce projet sera aussi développé selon un schéma de concession et ce afin de faire face à l'augmentation du trafic prévisionnel de céréales et de ses dérivés avec un coût d'environ 30 MD .

- Réalisation d'une plate forme logistique à Radés (30 MD)

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Aérien

- Ouverture du secteur à l'initiative privée par la création de 2 entreprises privées (Nouvelair en 1992 et Carthago en 2002).
- Libéralisation progressive du transport aérien dans le cadre de la préparation à l'adoption de la politique du ciel ouvert (déjà en vigueur au niveau des aéroports de Tabarka et Tozeur)
- Plus de 100 compagnies étrangères desservent les aéroports tunisiens

# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Aérien

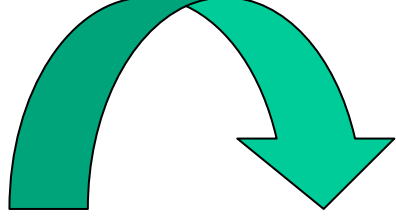
- Externalisation des activités de TUNISAIR par la création de 6 filiales avec participation des privés :  
Transport Intérieur, Catering, Handling, Réservation ,  
Maintenance, Formation par Simulateur .
- Free-shops dans les aéroports et à bord des avions concédés aux privés .
- L'entrée d'opérateurs privés Tunisiens dans l'exercice de l'activité charter a permis d'augmenter la part du pavillon national de 32% en 1990 à 63% en 2006 .



# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Aérien

**Plus de participation des privés dans les années à venir par la réalisation de projets d'infrastructures sous forme de concessions**



# Ouverture du Secteur du Transport à l'initiative privée

## Transport Aérien

- **Nouvel aéroport à Enfidha : 400 millions d'euros**
  - Concession BOT : choix de l'investisseur et début des travaux (Juillet 2007) .
  - Capacité annuelle d'accueil en première phase de 5 millions de passagers et 30 millions de passagers à terme .
  - Le concessionnaire assurera en même temps l'exploitation de l'aéroport de Monastir (concession d'exploitation) qui a une capacité annuelle d'accueil de 5 millions de passagers .

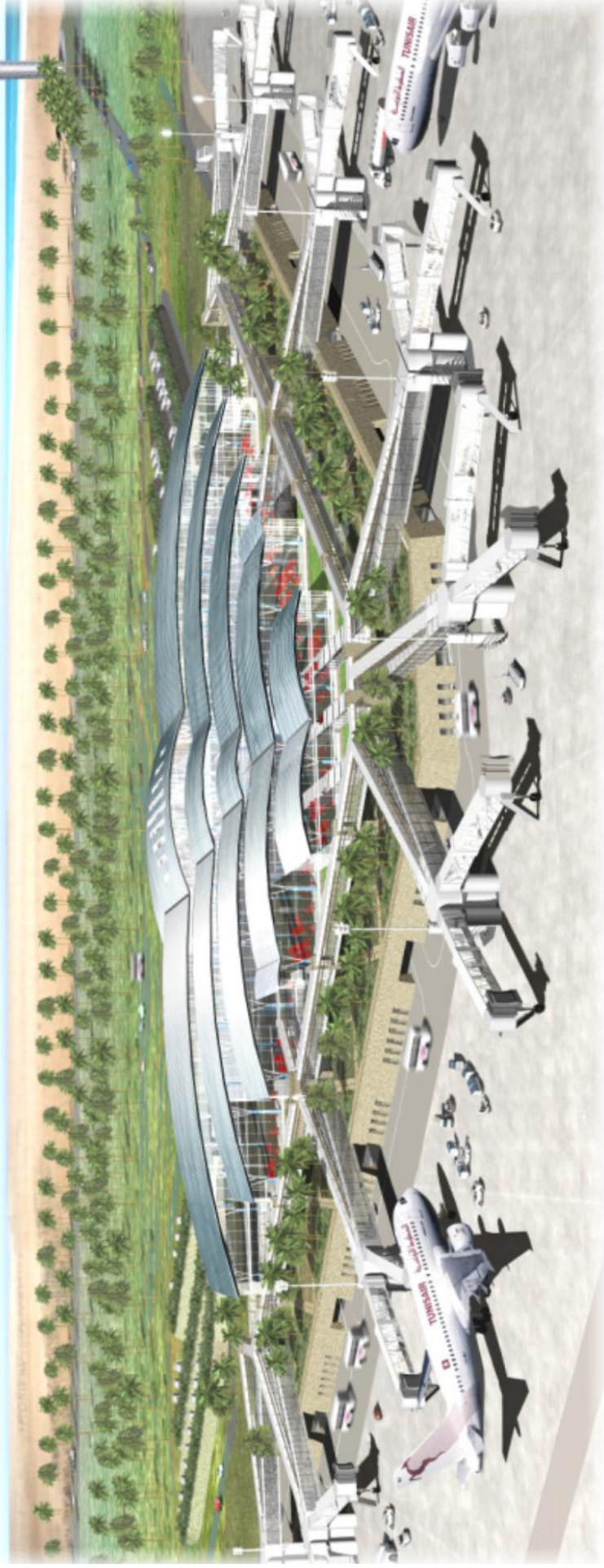
# ***Enfidha Airport***

**Capacité Initiale**

**5 Millions de pax**

**Capacité Maximum**

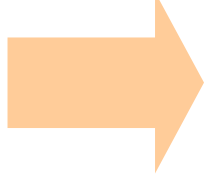
**30 Millions de pax**



# Conclusion

La libéralisation du secteur des transports a permis l'entrée de plusieurs opérateurs privés ce qui a entraîné :

- plus de concurrence dans le secteur
- une meilleure qualité de service
- une maîtrise des coûts



Améliorant ainsi la compétitivité de l'économie tunisienne